



# landentwicklung steiermark

## beteiligung als erfolgsfaktor für veränderungsprozesse

mag.<sup>a</sup> sandra höbel

kommunale abfallwirtschaft in der neuen gemeindestruktur 2015

steiermarkhof, 26. juni 2014

*florida ist ein teil afrikas!*

# landentwicklung steiermark

## eine „hochrechnung“

20

jahre landentwicklung steiermark

180

UN staaten

260

steirische agenda 21-gemeinden

13

mitarbeiterinnen

66

% förderung für agenda 21



50% der steiermark = agenda 21

jede 2. steirische gemeinde = agenda 21 gemeinde

wofür steht  
eigentlich die  
landentwicklung  
steiermark?



landentwicklung steiermark = agenda 21  
= bürger-beteiligung

was soll  
das sein?

was macht den  
unterschied?



# beteiligung?

kann das  
jeder?

agenda 21?

# eine moderne bürgerinnengesellschaft verlangt die gewollte einbindung der bürgerinnen





# agenda 21 weltweites zukunftsprogramm

beteiligung als voraussetzung und  
verpflichtung nachhaltiger entwicklung

- ✓ brundtlandbericht (1987)
- ✓ RIO 1992
- ✓ aalborg 1994
- ✓ österreich - nachhaltigkeitsstrategie 2002
- ✓ aalborg +10 konferenz





# agenda 21 leitprinzipien

die idee einer nachhaltigen

umwelt- und sozialgerechten entwicklung!

- ✓ das „kapitel 28“ der agenda 21 erteilt den handlungsauftrag an die gemeinden, gemeinsam mit den bürgern einen „beteiligungsprozess“ für die zukunft zu gestalten.
- ✓ die bürger werden als gleichwertige verhandlungspartner beim dialog innerhalb der gemeinde gesehen.



# agenda 21 kriterien

## agenda 21 = beteiligung

- ✓ ... nach einem festgelegten ablauf
- ✓ ... mit ganz klaren richtlinien  
praxisnähe, teamarbeit, strukturen und regeln, festlegung von kompetenzen, festlegung des handlungsspielraumes, methoden der einbeziehung, rollenverteilung, öffentlichkeitsarbeit, information
- ✓ ... auf höchstem qualitätsniveau
- ✓ ... mit eindeutigen ergebnissen
- ✓ ... mit qualitativen und langfristigen zielen

## methodenkoffer

1. runder tisch
2. arbeitskreise
3. planungszelle
4. zukunftskonferenz
5. foren
6. versammlungen
7. befragungen
8. open space
9. planungswerkstätte  
(projektwerkstätte)
10. bürgerinnen-rat
11. world cafe
12. dynamic facilitation
13. fokusgruppe



*die zeit ist eine schneiderei,  
die auf änderungen spezialisiert ist. faith baldwin*



# die landentwicklung steiermark ist die steirische agenda 21-leitstelle







Lokale AGENDA 21  
Steiermark

viele kennen die landentwicklung steiermark ...

... aber ...  
was machen  
die eigentlich  
wirklich?

## die landentwicklung steiermark ...

-  ... ist die steirische beteiligungsagentur
-  ... ist der spezialist für visions- veränderungs- und beteiligungsprozesse
-  ... entwickelt beteiligungsmodelle für vordenker und umsetzer
-  ... begleitet, steuert und führt prozesse

*wenn die richtigen menschen in  
der richtigen stimmung  
zusammen arbeiten, dann sind  
die ergebnisse im positivsten  
sinne unvorhersehbar ...*

# das macht STARK!



- langjährige erfahrung
- vor ort in den regionen
- kompetenz in der entwicklung von beteiligungsmodellen
- stabiles team mit unterschiedlichen stärkefeldern
- vielseitige fachkompetenz
- zuspruch und begeisterung der gemeinden, bürgermeisterInnen, menschen...
- unterstützung durch befürworter
- ein großes netzwerk an starken partnern
- beste referenzen



*veränderung ist das gesetz des lebens.  
diejenigen, die nur auf die  
vergangenheit oder die gegenwart  
blicken, werden die zukunft verpassen.*

*john f. kennedy*

# positionierung



## „landentwicklung NEU“



folder „mach mit“

[www.landentwicklung-steiermark](http://www.landentwicklung-steiermark)

neues corporate design (logo etc.)

neues angebot

neue kommunikation

angebot 1:

# lokale agenda 21



*wenn du schlösser in die luft gebaut hast,  
so braucht deine arbeit nicht umsonst sein;  
dort gehören sie nämlich hin.  
und nun gehe daran, die fundamente unter  
sie zu bauen. henry david thoreau*

z.b.: deutschfeistritz, gabersdorf ...

angebot 2:

# agenda 21 – projektmanagement



*wege entstehen dadurch,  
dass man sie geht!* franz kafka

*werte kann man nur durch  
veränderung bewahren!* r. löwenthal

z.b.: vulkanland, wm-region schladming, almenland ...

angebot 3:

# die neue gemeinde



*zusammenkommen ist ein beginn,  
zusammenbleiben ein fortschritt,  
zusammenarbeiten ein erfolg.*

*henry ford*

*man kann keinen eierkuchen backen,  
ohne ein paar eier zu zerschlagen.*

*napoleon*

mürzer oberland, kleinregion straden,  
gratwein-straßengel

# angebot 4: mittelpunkt • ortskern



*es kommt nicht darauf an, mit dem kopf gegen die wand zu rennen, sondern mit den augen die tür zu finden. werner von siemens*

z.b.: altenberg, mautern, wildon ...



# angebot 5: zeit-hilfs-netz-steiermark



*es genügt nicht,  
dass man zur sache spricht.  
man muss zu den menschen sprechen.  
stanislaw jerzey lec*

zeit-hilfs-netze in bad radkersburg, bärnbach, deuschfeistritz, feldbach,  
gleisdorf, st. georgen an der stiefing, trofaiach

# angebot 6: extras



## landesinitiativen

- radfahrfreundliche gemeinden
- „zusammenleben in vielfalt“

## veranstaltungen

- beispielhafter wohnbau
- steirische wahrzeichen
- agrartechnische fachkonferenz

## dokumentation

- erster nachhaltigkeitsbericht – lebensressort

## moderation

- workshops
- bühnenmoderation

murau fährt rad, eu-projekt „histcape“,  
baukultur im ländlichen raum



le 07-13

förderprogramm der ländlichen entwicklung

→ maßnahme 341c agenda 21

66%

förderung für steirische gemeinden

34%

gemeinde-eigenmittel für agenda 21

förderprogramm der ländlichen entwicklung

## le 14–20 ?

- weniger geld
- weniger prozesse
- geringerer fördersatz

*es ist besser, eine kerze anzuzünden,  
als die dunkelheit zu verfluchen. roosevelt*

# wir haben ein angebot für jede steirische gemeinde! informieren, informieren, informieren ...

**Kronen Zeitung**  
Donnerstag, 8. Mai  
GRAZ und UMGEBUNG  
Seite 29

## Beteiligung hat viele Seiten

Die Landentwicklung Steiermark erarbeitet mit Bürgern und Gemeinden Ziele für eine nachhaltige Zukunft. In den letzten Monaten wurde das Leistungsangebot an den Bedarf angepasst.

Neben dem klassischen



www.ländl.de

36 | MÜRZTAL  
KLEINE ZEITUNG SAMSTAG, 17. MAI 2014

## In Krieglach regieren nun die Kinder

Der erste Krieglacher Kindergemeinderat im Veranstaltungszentrum feierlich seinen Beginn. Die Kinder haben nun ihre Arbeit auf...



SEITE 16 / 07.06. MAI 2014 / WOCHENSCHRIFT DEUTSCHLANDSBERG

## Wirtschaft

### Die Zukunft der Region

Kleinregion will mit neuem Leitbild zukunftsfähig und wertschöpfend am Standort stärken.

Die Kleinregion Betschwarbach hat die Gewerkeverbände für eine gemeinsame Abwehrstrategie im Bereich der Überwachungs- und Kanalarbeit vereinbart. Der Vorstand der Kleinregion Betschwarbach, Andreas Klement, wird auf die gute Zusammenarbeit zwischen den Gemeinden...

steiermark report 05-14

## Vor Ort in den Gemeinden

Sabine Jammernegg

Die Landentwicklung Steiermark präsentierte am 28. April ihr überarbeitetes Leistungsangebot im Medienzentrum Steiermark. Die steirische Beteiligungsagentur unterstützt Gemeinden bei der Umsetzung aktiver Bürgerprojekte in den Bezirken.

„die neue Gemeinde“ - Bürgerbeteiligungsprojekte in den Gemeinden, die im Rahmen der Gemeindeförderung neu formieren - sowie weitere Projekte wie „Mittelpunkt Orts“ oder das „Zeit-Hilfs-Netz Steyru“ die Nachbarschaftshilfe aufzeigen wird, in dem und Dienstleistungen tauschen. Landentwicklung-Geschäft Sandra Höbel bei der Präsentation.

„Bei einem kostenlosen Gespräch können sich die Gemeinden gerne selbst einen Überblick über unser Leistungsangebot machen und dazu einladend besuchen.“

www.ländl.de



GF Sandra Höbel präsentierte mit Dr. Klaus Seifinger, Projektleiter Nachhaltigkeitskoordinator Wilhelm Hurnwald das Leistungsangebot der Landentwicklung Steiermark.

[Zurück zum Inhalt](#)

30 Lokales Murau

## Unterstützung bei der Weiterentwicklung

Neue Strukturen brauchen neue Lösungen. Der Beteiligungsprozess „Agenda 21“ hilft dabei.

MURAU: Die Landentwicklung Steiermark ist seit November für ein halbes Jahr in der Gemeinde Murau im Rahmen der Gemeindeförderung vor Ort. Sandra Höbel, Projektleiterin, hat bei einer Präsentation im Rathaus vor den Gemeindegliedern über die Möglichkeiten der Landentwicklung Steiermark berichtet. Die Landentwicklung Steiermark unterstützt die Gemeinden bei der Umsetzung von Projekten, die im Rahmen der Gemeindeförderung stehen. Sandra Höbel, Projektleiterin, hat bei einer Präsentation im Rathaus vor den Gemeindegliedern über die Möglichkeiten der Landentwicklung Steiermark berichtet.



Präsentation: Sandra Höbel, Projektleiterin, hat bei einer Präsentation im Rathaus vor den Gemeindegliedern über die Möglichkeiten der Landentwicklung Steiermark berichtet.

NEUES LAND landentwicklung steiermark

## Die Zukunft mitgestalten

Ein wichtiges Ziel hat sich der neue Leitungsleiter der Landentwicklung Steiermark, Klaus Seifinger, für die Zukunft gesetzt: Bürger sollen aktiv an der Gestaltung der Zukunft der Region teilhaben. Landentwicklung Steiermark ist dabei, die Gemeinden bei der Umsetzung von Projekten zu unterstützen. Sandra Höbel, Projektleiterin, hat bei einer Präsentation im Rathaus vor den Gemeindegliedern über die Möglichkeiten der Landentwicklung Steiermark berichtet.



GF Sandra Höbel präsentierte mit Dr. Klaus Seifinger, Projektleiter Nachhaltigkeitskoordinator Wilhelm Hurnwald das Leistungsangebot der Landentwicklung Steiermark.

# referenzen

## lokale agenda 21-gemeinden in der steiermark



aflenz kurort • aflenz land • aibl • aich • aigen/ennstal • albersdorf • altenberg an der rax • altenmarkt bei fürstenfeld • amering • arnfeld • arzberg • attendorf • bad blumau • bärnbach • blaindorf • **breitenau am hochlantsch** • bretstein • brodingberg • deutsch goritz • deutschfeistritz • **deutschlandsberg** • dienersdorf • donnersbach • dürnstein • ebersdorf • eibiswald • eichberg • eichberg- trautenburg • eichfeld • eichkögl • fehring • feldkirchen bei graz • fischbach • fladnitz/teichalm • frannach • freiland • frutten-gießelesdorf • gabersdorf • gamlitz • garanas • gasen • gersdorf a.d. feistritz • glanz an der weinstraße • gleisdorf • **gosdorf** • gössenberg • grafendorf • **gratwein** • gressenberg • groß st. florian • großradl • großsölk • großsteinbach • **gußwerk** • gutenbergs- stenzengreith • **halltal** • hartberg • hartl • haslau bei birkfeld • hatzendorf • haus im ennstal • heimschuh • hirnsdorf • hirschegg • **hof bei straden** • hofkirchen • hofstätten • hohenau/raab • hohenbrugg-weinberg • **hohentauern** • ilztal • irdning • jagerberg • johnsbach • johnsdorf-brunn • **judendorf** • kaibing • kaindorf • **kammern im liesingtal** • **kapellen** • **kapfenberg** • kapfenstein • kirchbach in stmk • kirchberg an der raab • kleinsölk • kloster • koglhof • krieglach • krottendorf-gaisfeld • krusdorf • kulm am zirbitz • kulm bei weiz • kumberg • labuch • lafnitz • lassing • **lassnitzthal** • lebring-sankt margareten • leibnitz • leutschach • **liezen** • ligist • **limberg bei wies** • ludersdorf • maria buch-feistritz • **maria lankowitz** • mariahof • mariazell • mautern • mettersdorf am saßbach • michaelerberg • miesenbach bei birkfeld • mitterberg • mitterlabill • mooskirchen • mühlen • murau • mureck • murfeld • **mürzsteg** • naintsch • neuberg/mürz • neumarkt in steiermark • niederöblarn • nitscha • obdach • **oberdorf am hochegg** • oberhaag • oberkurzheim • oberrettenbach • oberstorcha • oberwölz umgebung • oberwölz stadt • **öblarn** • osterwitz • pack • passail • perchau am sattel • **pernegg an der mur** • pertlstein • pichl-preunegg • pischelsdorf in der steiermark • pöllau • pöllauberg • preßguts • prugger • puch bei weiz • pürgg-trautenfels • **rabenwald** • ragnitz • ramsau am dachstein • rassach • ratschendorf • reichendorf • saifen-boden • salla • scheifling • schlossberg • schönberg-lachtal • schönegg bei pöllau • seckau • seggau • soboth • söchau • söding • sonnhofen • st. anna am aigen • st. bartholomä • st. blasen • st. georgen an der stiefing • st. georgen ob judenburg • st. ilgen • st. johann bei herberstein • st. johann bei köppling • st. johann/sulmtal • st. katharein a. d. laming • st. lambrecht • st. lorenzen b. scheifling • st. lorenzen i. mürzthal • st. marein bei graz • st. marein bei neumarkt • st. martin am grimming • st. martin im sulmtal • st. nikolai ob draßling • **st. oswald ob eibiswald** • st. peter ob judenburg • **st. sebastian** • st. stefan im rosental • st. veit am vogau • st. wolfgang - kienberg • st. kathrein/offenegg • **stainach** • stanz bei straden • stallhofen • stambach • stenzengreith • straden • straden • strallegg • straß in stmk • studenzen • tiefenbach bei kaindorf • trahütten • **trieben** • **trofaiach** • tulwitz • tyrnau • ungerdorf • unterbergla • unterlamm • unzmars- frauenburg • **vordernberg** • waisenegg • weinburg am saßbach • weißenbach/liezen • wernersdorf • wielfresen • wies • wildon • winklern bei oberwölz • wörschach • zerlach • zeutschach • zwing-pöls



ich habe zwei nachrichten für sie:

die schlechte: **nichts hält für immer!**

die gute: **nichts hält für immer!**



*veränderung = change*

change = CHANCE





danke für ihre aufmerksamkeit!  
danke für ihre unterstützung!

